



Sport & développement

 **BILAN D'ACTIVITÉ**

2024

Le sport et le développement

Fédérateur et vecteur d'inclusion, le sport est cité dans l'Agenda 2030 des Nations unies pour le développement durable : il contribue à l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD), notamment en matière d'éducation, de santé, d'inclusion et de cohésion sociale. En 2024, année olympique, cette dynamique a connu une accélération, renforçant sa visibilité et ses ambitions à l'international.



Le sport au cœur de l'agenda international :

25 juillet

Sommet du Sport pour le développement durable (#Sport4SD) :

plus de 60 chefs d'État et de gouvernement réaffirment leur engagement en faveur de l'Accord de Paris pour le Sport et le développement durable à la veille des Jeux Olympiques de Paris 2024.

22 septembre

Sommet pour l'avenir de l'Onu :

le Pacte pour l'avenir reconnaît le sport comme un pilier du développement durable.

24/25 octobre

Réunion des ministres du G7 :

la Déclaration de Pescara sur l'investissement durable dans l'écosystème sportif est adoptée.

12 novembre

Assemblée générale des Nations unies :

une résolution appelant les États membres à intégrer le sport dans leurs stratégies nationales de développement est adoptée.

La stratégie Sport et développement de l'AFD



Le groupe AFD a fait du sport un nouvel axe de son action au service de la jeunesse, de la réduction des inégalités et de la cohésion sociale en adoptant en février 2019 une stratégie Sport et développement qui s'intègre dans son engagement « 100 % Lien social ».

Dans le cadre de cette stratégie, le groupe AFD encourage l'utilisation du sport comme accélérateur de développement durable au sein des projets qu'il finance, pour améliorer l'accès au sport pour toutes et tous – en particulier pour les jeunes, les femmes et les filles –, renforcer l'accès à l'éducation et à l'emploi et promouvoir l'égalité de genre et l'inclusion.

Le groupe AFD a ainsi ouvert :

● Un espace inédit d'investissements et d'impacts

● Un espace de **dialogue**, en incitant les États à intégrer le sport au sein des politiques publiques

● Un espace de **mobilisation et de partenariats**

La stratégie s'articule autour de 4 axes majeurs d'intervention :

1



Financer des infrastructures sportives de proximité

2



Soutenir la professionnalisation du secteur sportif

3



Pérenniser le lien avec la société civile et les entrepreneurs du sport

4



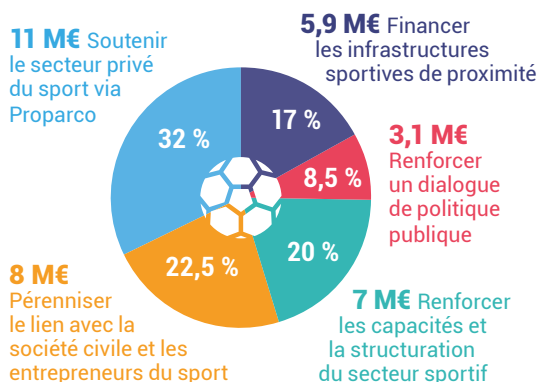
Renforcer le dialogue de politique publique

Les engagements du groupe AFD dans le secteur Sport et développement

Depuis 2018, plus de 200 projets de sport et développement ont été accompagnés par l'AFD dans le monde, mobilisant 230 millions d'euros et impactant près de 10 millions de jeunes. En 2024, 35 millions d'euros ont été engagés avec deux évolutions notables : un périmètre géographique élargi avec de premières interventions en dehors du continent africain et un mandat Sport et développement pleinement intégré dans l'ensemble des filiales du groupe AFD.

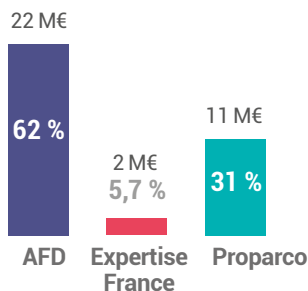
Répartition des financements

par priorité d'intervention

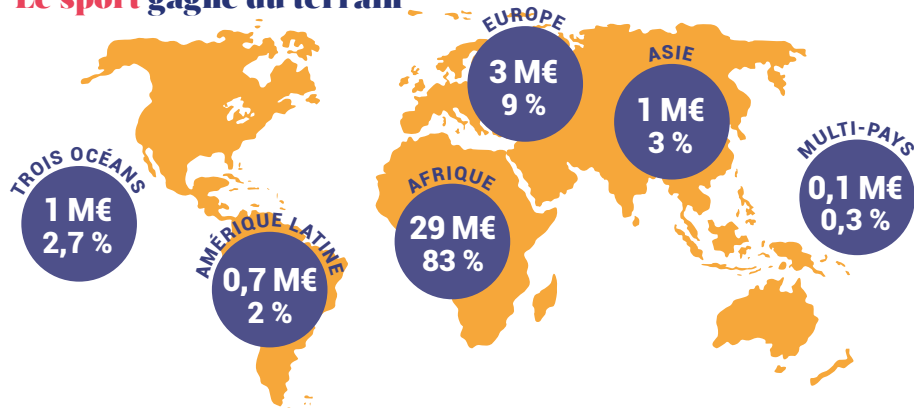


En équipe

Expertise France et Proparco, respectivement dédiées à la coopération technique et au secteur privé, s'emparent de cette thématique.



Le sport gagne du terrain



Financer des infrastructures sportives de proximité

L'AFD finance la construction et la réhabilitation d'infrastructures sportives de proximité, afin de favoriser l'accès à la pratique sportive pour toutes et tous, en particulier pour les populations les plus défavorisées. En créant des espaces de pratique dans les quartiers urbains défavorisés et au sein des établissements scolaires, ces infrastructures deviennent des leviers d'inclusion sociale, d'éducation et d'autonomisation de la jeunesse.

République démocratique du Congo

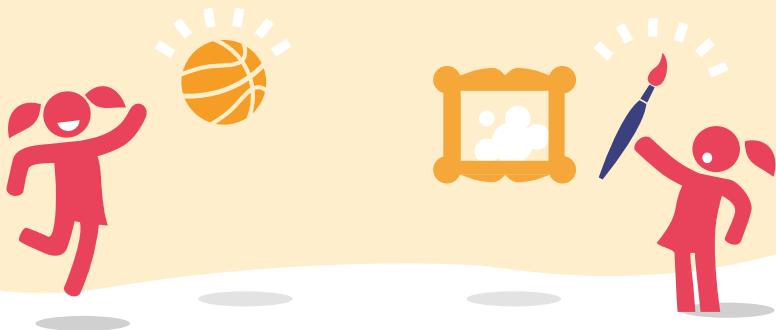


Financement complémentaire de 1,5 M€ du projet Pour elles : sport et culture



Mis en œuvre par Expertise France et Play International

Le projet vise à améliorer la qualité de vie de plus de 3 000 jeunes filles à travers des activités sportives et culturelles. Ce financement complémentaire permettra d'étendre la réhabilitation des infrastructures sportives et culturelles initialement prévues, avec la construction d'un terrain de basketball additionnel et la valorisation d'artistes femmes congolaises. Par ailleurs, il est prévu d'intégrer de nouvelles activités d'animation et de sensibilisation à la pratique sportive auprès des jeunes filles, en se basant sur la « playdagogie » (méthodologie d'éducation par le jeu sportif développée par l'ONG française Play International).



Soutenir les politiques publiques mettant le sport au service du développement

Par un dialogue renforcé avec les ministères des Sports ou de l'Éducation et en documentant par la recherche l'apport du sport aux Objectifs de développement durable, l'AFD soutient la mise en œuvre de politiques publiques favorisant l'accès à la pratique sportive pour toutes et tous, l'éducation, la cohésion sociale et la réduction des inégalités, notamment en matière de genre.

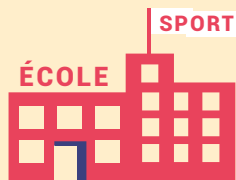
Tunisie



Le sport par et pour l'école



Avec un financement de 7 millions d'euros, l'AFD accompagne l'État tunisien dans le renforcement de la pratique sportive en milieu scolaire et l'amélioration des apprentissages par le sport. Ce projet pilote prévoit la création de clubs olympiques dans une centaine d'établissements scolaires pour développer les compétences sportives, éducatives et personnelles des élèves. Il inclut également la rénovation du lycée sportif Pierre de Coubertin, établissement de formation des futurs sportifs de haut niveau, afin d'en faire une référence pour la politique de sport scolaire, qui intègre pleinement les enjeux de genre, d'inclusion – notamment des personnes en situation de handicap – et de protection de l'enfance.



Renforcement des capacités et structuration du secteur sportif

En renforçant les compétences des acteurs du mouvement sportif et en soutenant la structuration du secteur, l'AFD favorise le développement de pratiques sportives inclusives. Face aux défis liés au manque de formation, elle soutient l'amélioration des capacités de gestion, de gouvernance et d'intégration des enjeux de genre. Le partage d'expertise entre acteurs français et locaux est au cœur de cette approche pour structurer un écosystème sportif durable et dynamique.

Afrique



Pass'Sport : former le mouvement sportif africain pour un sport plus inclusif



L'AFD finance à hauteur de 2 millions d'euros le projet Pass'Sport. Ce programme de formation et de sensibilisation, destiné aux cadres du mouvement sportif africain, renforce leurs compétences et leur capacité d'action au service du sport comme outil d'éducation, d'inclusion et de développement économique. Pass'Sport proposera un parcours complet comprenant : une formation en ligne sur la plateforme Trace+, des séminaires en présentiel en Afrique et en France, et la création d'une communauté de praticiens pour encourager le partage d'expériences et le développement de partenariats.

Proparco, IFC et le fonds Hélios s'associent pour investir dans le sport et le divertissement en Afrique



Pour la première fois, Proparco collabore avec IFC (International Finance Corporation) et le fonds Helios Sports and Entertainment Group pour identifier des investissements conjoints dans le sport, à travers un fonds de 11 millions d'euros dédié à la croissance et à l'emploi des jeunes.

Pérenniser le lien avec la société civile

Par son fort ancrage local et sa capacité d'innovation sociale, la société civile joue un rôle majeur dans le secteur du sport et développement. Après avoir financé plus de 120 microprojets entre 2019 et 2024, l'AFD souhaite désormais accompagner le changement d'échelle de projets prometteurs et répliquables dans l'ensemble de ses régions d'intervention.



Un partenariat stratégique avec le CIO



L'AFD et le Comité international olympique (CIO) ont pour la première fois uni leurs forces pour lancer deux programmes de soutien à des projets d'Organisations de la société civile (OSC), financés à hauteur de 2 millions d'euros chacun :

- **Le programme Sesla (Sport pour l'éducation et l'employabilité en Afrique)** pour accompagner plus de 25 OSC dans 14 pays africains qui utilisent le sport comme levier pour l'éducation et l'employabilité de la jeunesse, en particulier des jeunes filles. Il ambitionne de toucher 12 800 jeunes.
- **Un programme de prévention de la délinquance juvénile à travers le sport** dans quatre pays d'Asie du Sud-Est, pour favoriser l'inclusion de jeunes particulièrement vulnérables, réduire la violence et la criminalité, et promouvoir les valeurs de paix et de cohésion, au bénéfice d'une dizaine d'OSC de taille intermédiaire. L'objectif est de favoriser l'intégration d'approches basées sur le sport dans les politiques publiques nationales.



De nouveaux projets accompagnés



En 2024, quatre nouveaux projets ont été soutenus à travers le dispositif Initiatives OSC pour un montant total de 3,66 M€, dont trois portés par les ONG françaises Play International et Tétraktys. Ces initiatives visent à promouvoir l'éducation, l'inclusion, la cohésion sociale et la valorisation du patrimoine par le sport en Afrique de l'Est, dans l'océan Indien, en Arménie et en Colombie.



Horizons partagés : un projet européen porté par Expertise France



Le programme Horizons partagés, financé à hauteur de 2 M€, contribue au dialogue interculturel et à l'inclusion des jeunes dans la région des Balkans occidentaux. En s'appuyant sur le sport comme levier de coopération régionale, il propose des boot-camps pour environ 260 jeunes, des actions de réhabilitation du patrimoine, ainsi que des débats sur la mémoire et l'identité européenne.

Mesurer l'impact du sport

Le manque de données sur l'impact du sport constitue l'un des principaux freins à l'investissement dans ce secteur. L'AFD contribue donc à la production de données et à la recherche, à travers une évaluation systématique de ses projets et des études sectorielles.

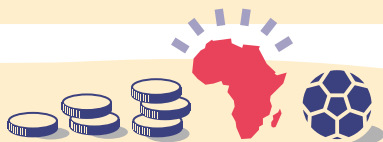
■ Évaluation des programmes Sport & développement et Impact 2024 international

(publiée dans la collection Expost de l'AFD)



Avec 2,77 M€ investis, ces deux appels à projets ont soutenu 89 associations dans 29 pays africains, touchant plus de 170 000 bénéficiaires directs, dont 57 % de femmes. L'évaluation révèle un impact significatif de la présence des femmes dans l'accès à la pratique sportive : les projets portés par des femmes augmentent de 20 % l'accès des filles au sport. Toutefois, un besoin de financements pérennes demeure pour structurer durablement les associations.

■ L'Économie africaine 2024



Ouvrage de référence sur l'état des lieux économique du continent, l'édition 2024 de *L'Économie africaine* consacre un chapitre au football et à son impact socio-économique. Il analyse son rôle structurant dans l'identité africaine, son potentiel de développement économique et les défis liés à sa médiatisation et à son financement.

■ L'AFD et son partenaire Impact Tank œuvrent à renforcer la mesure d'impact social



Aux côtés de l'AFD, l'Impact Tank, le premier think tank européen dédié à la valorisation et à la mise à l'échelle d'innovations sociales, s'est saisi de la thématique du sport en 2024. Une table ronde sur le sport et l'impact social a été organisée à l'occasion du sommet de la Mesure d'impact en avril 2024, et un groupe de travail sur les liens entre sport et urbanisme a été lancé sous la direction de David Blough, auteur et expert reconnu du sport et développement. Les conclusions des travaux seront présentées lors de la 3^e édition du sommet de la Mesure d'impact en mai 2025.

De nouveaux partenariats au service de l'impact

En 2024, l'AFD a noué de nouveaux partenariats pour élargir son action en faveur du sport et du développement. Ces collaborations permettent de soutenir des initiatives innovantes et de renforcer l'impact social du sport à l'international.

■ Comité national olympique et sportif français

L'AFD a soutenu l'organisation d'une rencontre de la Coalition Sport for Sustainable Development through Sport, au moment des Jeux Olympiques au Club France à La Villette. Cette initiative visait à renforcer les engagements internationaux en faveur du sport comme levier du développement durable.

■ Fondation Gol de Letra / Brésil

Créée par l'ex-footballeur Raí, la fondation Gol de Letra agit dans les favelas de São Paulo et de Rio pour favoriser l'insertion sociale de plus de 4 000 jeunes chaque année à travers le sport, l'éducation et la culture. Le soutien de l'AFD a permis de renforcer l'évaluation de l'impact de ses programmes, d'appuyer le développement de la fondation grâce à la mobilisation d'un volontaire international, et de contribuer à l'essaimage de ses actions.

■ Sport dans la ville / Festival 24

L'AFD a apporté son soutien à l'organisation du Festival 24, un événement rassemblant 500 jeunes issus de 64 pays autour d'activités sportives, de découvertes culturelles et d'un forum dédié à l'impact social du sport à Lyon et à Paris. Cette rencontre a permis de promouvoir les valeurs olympiques et l'inclusion à l'échelle mondiale.

■ Partenariat AFD – Expertise France – GIZ

L'AFD, Expertise France et la GIZ (agence de coopération internationale allemande pour le développement) ont noué un partenariat tripartite pour unir leurs efforts autour du sport pour le développement. Ensemble, ils souhaitent financer des projets conjoints, mener des actions de formation auprès des acteurs locaux, et porter un plaidoyer commun en faveur de l'égalité de genre, de l'inclusion sociale et du développement du capital humain.

De Paris 2024 à Dakar 2026 : construire un héritage par le sport avec le mouvement olympique

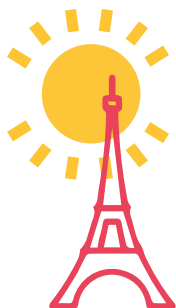
➔ Un impact au-delà des médailles



Depuis 2020, l'AFD et Paris 2024 ont uni leurs forces pour faire des Jeux Olympiques et Paralympiques un levier d'impact social et de développement durable, en France comme à l'international. Ce partenariat pionnier entre une banque publique de développement et un comité d'organisation de Jeux Olympiques et Paralympiques a permis à plus de 110 projets de solidarité internationale d'être labellisés Impact 2024, dans des domaines clés tels que l'éducation, l'égalité de genre, l'inclusion ou encore l'emploi des jeunes.

Parmi les initiatives emblématiques : l'appel à projet Impact 2024 International, qui a soutenu 45 projets dans 19 pays d'Afrique, et l'incubateur de sportives et sportifs engagés, qui a accompagné plus de 80 athlètes français et africains dans leur transition professionnelle et leur engagement sociétal.

➔ Un passage de relais de Paris 2024 au Comité international olympique



En 2024, le partenariat stratégique entre l'AFD et le Comité international olympique (CIO) prend forme avec l'initiative Sustained Impact, lancée par le CIO et dotée de 410 000 €. Ce programme prolonge l'héritage social d'Impact 2024 en finançant 10 projets en Afrique, à destination de jeunes déplacés, de filles victimes de violences ou d'enfants en grande précarité, à travers des actions combinant sport, éducation et insertion.

Dans cette dynamique, l'AFD et le CIO s'engagent aussi à renforcer les capacités du mouvement sportif et à soutenir l'héritage durable des Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026.

De Paris à Dakar, ce partenariat illustre une conviction partagée : le sport peut changer les trajectoires et contribuer concrètement à la réalisation des Objectifs de développement durable

Un sommet historique pour le sport et le développement durable

Le 25 juillet 2024, à la veille des Jeux Olympiques de Paris, s'est tenu le premier sommet du Sport pour le développement durable (#Sport4SD), réunissant plus de 500 participants dont 55 chefs d'État et de gouvernement, dirigeants d'organisations internationales, de banques publiques, des acteurs du monde sportif et de la société civile.

Un engagement international autour de l'Accord de Paris



PARIS - SOMMET 2024
LE SPORT POUR LE
DÉVELOPPEMENT DURABLE

Les participants ont soutenu l'Accord de Paris pour le Sport et le développement durable, un ensemble de dix engagements structurés autour de cinq priorités :

● Éducation et emploi

● Financement et mesure d'impact

● Santé et nutrition

● Durabilité et héritage des grands événements sportifs

● Égalité et inclusion



Des engagements concrets sur les plans politique, financier et sportif

Le sommet du 25 juillet a marqué une avancée majeure avec le soutien de 60 États à l'Accord de Paris pour le Sport et le développement durable, réaffirmant ainsi le rôle du sport comme levier de transformation sociale. Pour traduire cette ambition en actions concrètes, les Banques publiques de développement du mouvement FiCS se sont engagées à mobiliser 10 milliards de dollars d'ici 2030 pour financer des infrastructures sportives durables dont 500 millions d'investissement de l'AFD. Dix nouvelles banques ont également rejoint la Coalition for Sustainable Development through Sport.

Les grandes institutions sportives ont pris le relais avec des annonces fortes : 1 000 terrains de football durables financés par la Fifa dans les écoles, autant de terrains de basketball par la NBA en Afrique, 160 millions d'euros dédiés à la jeunesse pour le comité d'organisation des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028, et une hausse de 10 % du budget de la solidarité olympique par le CIO.

Une communication olympique

En 2024, l'AFD s'est appuyée sur l'engouement pour les Jeux Olympiques et Paralympiques afin de mener des actions de communication et de plaidoyer d'envergure, mettant en lumière l'impact social du sport et son rôle de levier pour un avenir durable.



Le Sport, plus qu'un Jeu



À travers 24 témoignages de bénéficiaires de projets financés par le groupe AFD, la campagne « **Le Sport, plus qu'un Jeu** » raconte comment le sport transforme la société, en favorisant l'éducation, la santé, l'égalité et la cohésion sociale.

- **Une exposition photographique** s'est tenue dans des lieux emblématiques de la capitale, dont le Carrousel du Louvre à l'occasion du sommet Sport pour le développement durable et à l'Africa Station, sur l'île-Saint-Denis, pendant les Jeux Olympiques.
- **La vidéo teasing** de la campagne, portée par la voix du champion olympique Enzo Lefort, a été visionnée plus de 276 000 fois.
- **Plus de 50 000** jeunes Africains ont réagi au défi TikTok qui les invitait à exprimer comment le sport avait changé leurs trajectoires de vie.
- Au total, **plus de 2 millions** de personnes ont été sensibilisées à la portée sociale du sport au-delà de la performance.



XXI, Le Sport des solutions

Ce documentaire, financé par l'AFD et des fondations françaises comme la Fondation Lacoste ou la Fondation de France, explore l'impact du sport sur les trajectoires individuelles et les sociétés. À travers des témoignages inspirants, il met en lumière des initiatives emblématiques, dont trois projets soutenus par l'AFD : Pour le sourire d'un enfant au Sénégal, Waves for change en Afrique du Sud et Gol de letra au Brésil.

S.P.O.R.T.I.V.E : une série engagée pour le sport féminin



Cette mini-série de huit épisodes, cumulant plus de 70 000 vues chacun, met en lumière les défis rencontrés par les sportives dans leur pratique : parité, inclusion des personnes en situation de handicap, santé mentale, maternité... Bien au-delà du sport, elle interroge les inégalités et ouvre des perspectives pour un monde plus inclusif.

Le tour de piste de 2024

janvier

Publication de l'Économie africaine, avec un chapitre sur les impacts socio-économiques du football.

5 mars

Sport et développement : quels impacts sur le terrain en réponse aux ODD ?

Lors des RDV de l'Expertise organisés par Expertise France, des experts ont expliqué comment le sport agit comme un levier d'inclusion, d'égalité et d'autonomisation, apportant des réponses concrètes aux Objectifs de développement durable.

14 mai

Projection en avant-première du film documentaire de David Blough XXI - le Sport des Solutions qui a accueilli près de 500 personnes au MK2 Bibliothèque à Paris.

19-28 juillet

Le Festival 24 Sport dans la ville a réuni plus de 500 jeunes de 36 pays à Lyon et Paris, leur offrant une expérience unique mêlant sport, culture et inclusion dans l'esprit des Jeux Olympiques de Paris 2024.

3 septembre

En marge des Jeux Paralympiques de Paris, l'AFD et le Comité Paralympique et Sportif Français ont réuni investisseurs et acteurs du sport pour renforcer le financement du sport inclusif et durable, avec des panels sur l'inclusion et le financement.

7 février

4 ans du partenariat AFD x Paris 2024 :

cet anniversaire a mis en lumière les programmes phares développés avec le Cojop et leur impact en matière de développement durable.

6 avril

Lancement de la campagne de communication « Le Sport, plus qu'un Jeu » à l'occasion de la Journée internationale du sport au service du développement et de la paix.

juillet

Publication de « Paris 2024, Dakar 2026 et après », qui analyse comment les grands événements sportifs peuvent devenir des modèles de développement inclusif et durable, notamment dans les pays des Suds.

25 juillet

Le sommet du Sport pour le développement durable a rassemblé plus de 500 participants qui se sont engagés à mobiliser 10 milliards de dollars d'ici 2030 pour construire des infrastructures sportives.

7 octobre

L'AFD, Expertise France et la GIZ (agence de coopération internationale allemande pour le développement) ont signé un partenariat pour accélérer le cofinancement de projets communs et le plaidoyer international, en s'appuyant notamment sur des grands événements sportifs.



Cap sur 2030 : accélérer par le sport

À la suite du sommet Sport pour le développement durable, **le groupe AFD s'est engagé à mobiliser 500 millions d'euros d'ici 2030 dans le secteur du sport et du développement.** Il réaffirme ainsi son engagement à accompagner les politiques publiques, considérées comme des leviers essentiels d'inclusion sociale et d'héritage durable.



En parallèle, l'AFD soutient les États dans les dynamiques de transformation territoriale suscitées par l'accueil de grands événements sportifs internationaux, considérés comme des catalyseurs d'engagements en faveur du sport en tant que levier de développement économique et social. L'AFD renforce ainsi sa présence dans l'agenda sportif international à travers des investissements ciblés, comme en 2026 pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Dakar. À travers le monde, plusieurs événements sportifs à venir pourraient permettre à l'AFD de renforcer son appui à des dynamiques de développement durable. Qu'il s'agisse des Jeux du Pacifique en 2027, des Jeux méditerranéens au Kosovo ou de la Coupe du monde 2030 au Maroc, chacun de ces rendez-vous porte le potentiel de générer un impact concret sur les territoires et les populations.

L'AFD reste pleinement mobilisée pour faire du sport un levier de transformation sociale, en soutenant les politiques publiques, en structurant les écosystèmes locaux et en valorisant les initiatives portées par les acteurs de terrain.

Pour un monde en commun

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale. Du côté des autres, pour un monde en commun.



X : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd_france

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris Cedex 12 - France

Tél : +33 1 53 44 31 31